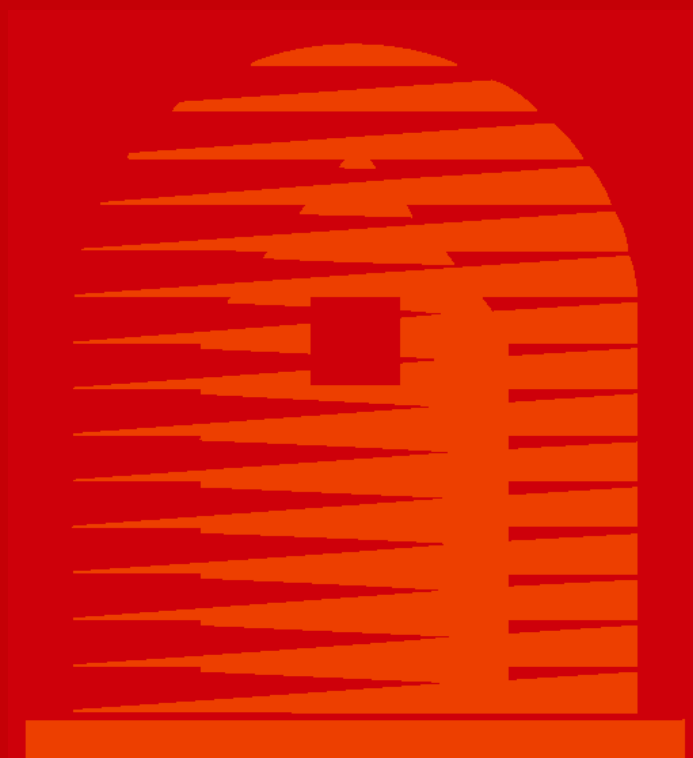


Toelichting CFV 2010

## Corporatie in Perspectief

---

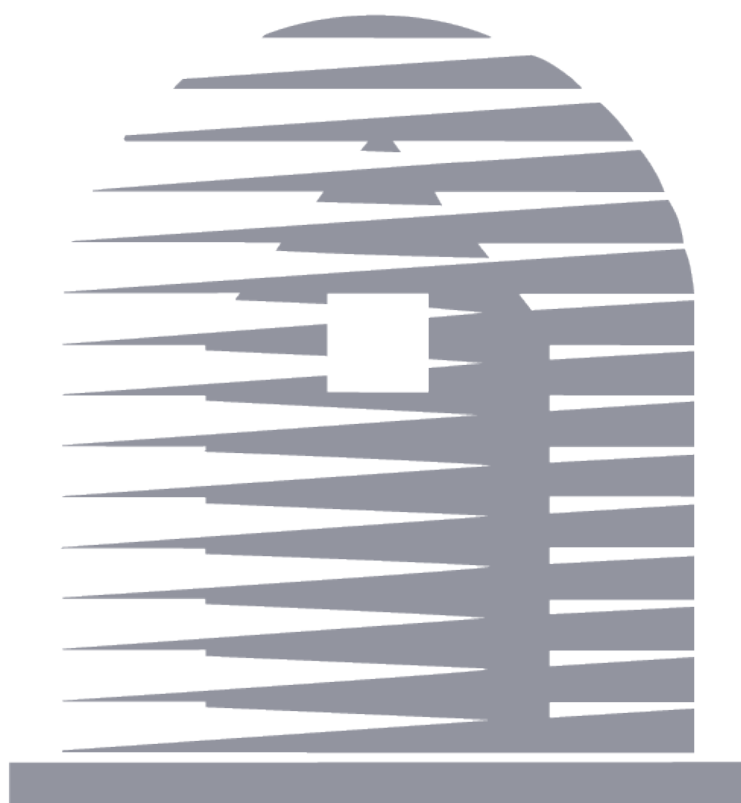




Toelichting CFV 2010

**Corporatie in Perspectief**

---



# Corporatie in Perspectief

## Inhoud

	Inleiding	4
<b>1</b>	<b>Algemene gegevens</b>	<b>6</b>
	1.1 Algemene gegevens corporatie	6
	1.2 Situering van het corporatiebezit: indicatie fysieke ingrepen	8
	1.3 Samenstelling van het bezit	9
<b>2</b>	<b>Volkshuisvestelijke gegevens</b>	<b>11</b>
	2.1 Verhuur	11
	2.1.1 Verhuurgegevens	11
	2.1.2 Huurprijsontwikkeling	12
	2.1.3 Prijssegmenten huurwoningen	12
	2.1.4 Toewijzingen 2006 - 2009	12
	2.2 Kwaliteit van de voorraad	13
	2.2.1 Kwaliteit en prijs-/kwaliteitsverhouding	13
	2.2.2 Onderhoud en investeringen in kwaliteit van de woongelegenheden	13
	2.2.3 Wonen en zorg	14
	2.2.4 Uitgaven leefbaarheid	15
	2.3 Nieuwbouw en mutaties in het bezit	15
	2.3.1 Nieuwbouw en mutaties in het bezit	15
	2.3.2 t/m 2.3.4 Realisatie-indices nieuwbouw, sloop en verkopen	16
	2.4 Inzet in aandachtswijken	17
	2.4.1 Productie corporatie verdeeld over wijktypen per regio	17
	2.4.2 Productie corporatie verdeeld over wijktypen totaal	18
	2.4.3 Productievoornemens in 2010 - 2014 in zwakke wijken uitgedrukt als % van bezit in zwakke wijken	18
	2.4.4 Productievoornemens van corporaties in de 40 aandachtswijken WWI	18
<b>3</b>	<b>Bedrijfsvoering</b>	<b>19</b>
	3.1 Netto bedrijfslasten	19
	3.1.1 Specificatie netto bedrijfslasten	19
	3.1.2 Ontwikkeling netto bedrijfslasten	19

3.2	Netto kasstroom	19
3.3	Kosten en opbrengsten productie	20
3.3.1	Nieuwbouw huur	20
3.3.2	Nieuwbouw koopwoningen	20
3.3.3	Verkoop bestaand bezit	20
3.3.4	Verbeteringen en renovaties	21
3.3.5	Sloop woongelegenheden	21
3.3.6	Verliezen van niet gerealiseerde projecten	21
3.4	Rentedekkingsgraad	21
4	Waarden vastgoed, leningen en vermogenspositie	22
4.1	Vastgoed	22
4.1.1	Bedrijfswaarde	22
4.1.2	WOZ-waarde	24
4.1.3	Kengetallen vastgoed	25
4.1.4	Grondposities	25
4.1.5	Niet verkochte nieuwbouw koopwoningen	25
4.2	Langlopende leningen	25
4.2.1	Leningenportefeuille	25
4.2.2	Rentelasten op leningenportefeuille	26
4.2.3	Ontwikkeling schuldverdien ratio	26
4.2.4	Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen per VHE	26
5	Financiële positie en financieel perspectief	27
5.1	Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar	27
5.2	Volkshuisvestelijk vermogen 2014	27
5.3	Risicobeoordeling verslagjaar	27
5.4	Risicobeoordeling prognoses	28
5.5	Oordelen	30

# Corporatie in Perspectief

---

## Inleiding

---

Met 'Corporatie in Perspectief' komt het Centraal Fonds Volkshuisvesting tegemoet aan de vraag van corporaties om het eigen functioneren in een breder kader te plaatsen. Tevens voorziet deze bedrijfsvergelijking in de behoefte van diverse stakeholders om inzicht te krijgen in prestaties van de corporaties. Deze bedrijfsvergelijking geeft een actueel beeld over de bedrijfsvoering van de corporatie. 'Corporatie in Perspectief' maakt niet alleen zichtbaar wat de financiële spankracht van de corporatie is, maar ook wat zij op belangrijke volkshuisvestelijke velden realiseert en voornemens is te gaan doen. De rapportage kan daarmee ook een nuttig instrument vormen voor het overleg met de stakeholders (gemeenten, huurdersorganisaties) over de prestaties. De rapportages van alle corporaties zullen op 1 december 2010 gepubliceerd worden op de website van het Fonds ([www.cfv.nl](http://www.cfv.nl)).

Deze rapportage 'Corporatie in Perspectief' is voor een groot deel samengesteld op basis van de gegevens die de corporatie in de afgelopen periode in het kader van het Besluit beheer sociale-huursector bij het Fonds heeft aangeleverd. Begin 2010 is daarvoor de zgn. Prospectieve informatie (dPi) opgesteld. Deze prognosegegevens worden gebruikt bij het vormen van een individueel continuïteitsoordeel voor de corporatie. Medio 2010 is door corporaties de Verantwoordingsinformatie (dVi) over het verslagjaar 2009 aangeleverd. Deze informatie is gebruikt voor het opstellen van een oordeel over de solvabiliteit van de individuele corporaties.

De gegevens in deze 'Corporatie in Perspectief' zijn gebaseerd op binnen het Fonds gecontroleerde data van alle 418 corporaties over begrotingsjaar 2010 met prognoses voor de periode tot 2014 en over verslagjaar 2009. Daarbij is er een conceptversie van de 'Corporatie in Perspectief' voorgelegd aan alle individuele corporaties ('hoor en wederhoor procedure'). Waar mogelijk worden ook de data over de jaren 2006 tot en met 2008 weergegeven. In beperkte mate zijn ook gegevens van elders betrokken, zoals de wijkwaardering uit het databestand van Sinfore. Alleen in de hoofdstukken 4 en 5 zijn de aangeleverde cijfers bewerkt aan de hand van de door het Fonds gehanteerde beoordelingsmethodiek. De overige door de corporaties aangeleverde data zijn zoveel mogelijk ongewijzigd weergegeven. Voor zover deze cijfers niet in overleg met corporaties gecorrigeerd zijn in het kader van de kwaliteitscontrole, geldt hier dus dat in deze bedrijfsvergelijking alleen dat gebruikt is wat is aangeleverd in het kader en binnen de termijnen van de gegevensopvraging. Voortschrijdend beleid en inzichten van de corporatie over prognoses die wellicht aanleiding geven om nadien tot een andere opgave te komen, zijn daarmee niet verwerkt in deze bedrijfsvergelijking.

Om een totaalbeeld van de activiteiten te kunnen geven, zijn zoveel mogelijk niet alleen de activiteiten van de toegelaten instelling zelf, maar ook de activiteiten die in de verbindingen al dan niet met andere partijen zijn ondergebracht, meegerekend

in de kengetallen. Dit is het geval bij de gegevens die zijn gepresenteerd in de tabellen 1.1, 2.3.1 t/m 2.3.4 en 2.4.1 t/m 2.4.3.

De lezer zal, behoudens de berekening van de financiële positie en de daaraan gekoppelde beoordeling door het Fonds, in deze rapportage geen normen aantreffen en kan uit het materiaal niet afleiden of een corporatie het 'goed' of 'slecht' doet. Deze bedrijfsvergelijking beoogt voor de organisatie en de stakeholders (door het opwekken van verwondering) wel een belangrijk hulpmiddel te worden bij het beantwoorden van de vragen over het functioneren van de corporatie.

'Corporatie in Perspectief' moet in eerste instantie beschouwd worden als een instrument voor vergelijking. Waar staat de organisatie ten opzichte van collega-corporaties binnen dezelfde regio en landelijke gemiddelden en hoe verhouden de kengetallen van de corporatie zich tot die van corporaties in vergelijkbare situaties. Het instrument kan daarmee behulpzaam zijn als quick scan en startpunt voor een diepgaander analyse, bijvoorbeeld in het kader van een visitatie of een benchmark. Het biedt daarnaast door zijn vergelijkingsmogelijkheden ook een eerste hulpmiddel voor beoordeling door de corporatie zelf.

In 2010 heeft, in opdracht van het Fonds, door USP Marketing Consultancy B.V. een onderzoek plaatsgevonden naar de waardering van de publicatie 'Corporatie in Perspectief' (CiP). De eindconclusie in het rapport luidt dat de CiP door de onderzochte doelgroepen zeer goed gewaardeerd wordt. Corporaties kunnen hun eigen cijfers in perspectief plaatsen met collega-corporaties, waardoor met beter kan bepalen of het gevoerde beleid op de verschillende onderdelen positief of negatief onderscheidend is, wat kansen biedt om bij te sturen. Andere stakeholders geven aan dat er veel informatie in de CiP is opgenomen die aanleiding geeft om vragen te stellen aan corporaties en dat de sector daarmee transparanter wordt. De aanbevelingen in de rapportage betreffen het onderzoeken van de mogelijkheden om de gegevens in digitale vorm beschikbaar te stellen, het verder stimuleren van het gebruik van de CiP, het verzorgen van extra uitleg het bezien of er nog meer zaken gevisualiseerd kunnen worden en toevoegen van maatwerk aan de CiP. De rapportage met de uitkomsten van het onderzoek is te downloaden via de website van het Fonds.

---

# Corporatie in Perspectief

---

## 1 Algemene gegevens

---

Om een zo goed mogelijk beeld van de positie van een corporatie te kunnen geven, zijn deze gegevens niet alleen vergeleken met de cijfers en opgaven van alle Nederlandse corporaties, maar waar mogelijk ook met collega-corporaties binnen de eigen regio. Bij het 'spiegelen' van de gegevens zijn soms ook externe bronnen gebruikt zoals de wijkwaardering op basis van een omvangrijk wijkdatabestand (Sinfo). In dit hoofdstuk worden de algemene omgevingsgerelateerde gegevens van de corporatie tegen het licht gehouden.

### 1.1 Algemene gegevens corporatie

**Woongelegenheden en (gewogen) verhuureenheden** In het algemene (hoofdstuk 1) en volkshuisvestelijke deel (hoofdstuk 2) van deze rapportage 'Corporatie in Perspectief' wordt in de vergelijking uitgegaan van het aantal woongelegenheden. Andere ruimtes zoals garages, bedrijfsruimten/winkels, overig bezit en maatschappelijk vastgoed tellen bij de vergelijkingen in deze hoofdstukken niet mee. De financiële resultaten van dit vastgoed zijn bij het vergelijken van de financiële resultaten (hoofdstuk 3, 4 en 5) echter wel van belang. Voor deze laatste hoofdstukken hebben deze ruimtes daarom een wegingsfactor (zichtbaar in tabel 1.1 van de CiP) gekregen waarna ze bij de woongelegenheden worden opgeteld. Op deze manier ontstaat er een bruikbaar beeld over het aantal verhuureenheden aan de hand waarvan de corporaties onderling kunnen worden vergeleken. In tabellen en grafieken waarin waarden worden uitgedrukt per (gewogen) verhuureenheid is met ingang van de CiP 2010 het gemiddelde aantal (gewogen) verhuureenheden per begin en ultimo van het verslagjaar gehanteerd. Met ingang van de CiP 2010 is bij de garages, bedrijfsruimten/winkels, het overig bezit en het maatschappelijk vastgoed ook weergegeven welk aantal m<sup>2</sup> dit betreft.

**Verbindingen** Met ingang van de CiP 2010 is in tabel 1.1 een aantal algemene gegevens over de verbindingen van corporaties weergegeven. Het betreft het aantal verbindingen, het aantal woongelegenheden en het aantal niet-woongelegenheden binnen de verbindingen. Verder is weergegeven welke bedragen aan kapitaaldeelname, verstrekte leningen, rekening courant en garanties zijn gemoeid met de verbindingen. Het bedrag aan kapitaaldeelname is per verbinding als volgt bepaald: Indien de corporatie een waarde (groter dan 0) heeft ingevuld bij onderdeel 3.3.1 B sub d van de dVi, is het bedrag dat is ingevuld bij de onderdelen 3.3.1 A sub c en 3.3.1 A sub d van de dVi bij elkaar opgeteld en vermenigvuldigt met het percentage kapitaaldeelname zoals opgegeven in onderdeel 3.3.1 C sub a van de dVi. Indien de corporatie geen waarde heeft ingevuld bij onderdeel 3.3.1 B sub d van de dVi, wordt voor de desbetreffende verbinding geen waarde aan kapitaaldeelname meegenomen in de berekening van de totale kapitaaldeelname. De bedragen verstrekte leningen,

rekening-courant en verstrekte garanties zijn rechtstreeks overgenomen uit de opgave van de corporatie in de onderdelen 3.3.1 B sub e, f en g van de dVi

**De regio's** Bij de regio-indeling is uitgegaan van een verdeling van Nederland in 46 woningmarktregio's. In de grafieken en tabellen is als referentieregio die regio gekozen waar de corporatie het meeste bezit heeft. Waar zinvol zijn ook de data gepresenteerd van regio's waar de corporatie meer dan 10% van het bezit heeft.

Overigens is het presenteren van regiogegevens maar beperkt mogelijk omdat hiervoor een naar gemeente of postcodegebied gedifferentieerde gegevensopgave van de corporaties nodig is en dat is in de gegevensopvraging omwille van beperking van administratieve lastendruk voor de corporaties slechts bij een beperkt aantal data het geval.

**De referentiegroep als spiegel voor financiële gegevens** De referentiegroep is een door het Centraal Fonds ontwikkeld instrument. Een referentiegroep bestaat uit corporaties die op diverse kenmerken een vergelijkbare achtergrond hebben.

Voor verslagjaar 2009 wordt de volgende indeling gehanteerd:

	<b>Referentiegroep</b>	<b>Aantal corporaties verslagjaar 2009</b>
1	Studentenhuisvesting	7
2	Ouderenhuisvesting	21
3	Grote herstructureringscorporaties	14
4	Middelgrote en kleinere herstructureringscorporaties	47
5	Gemiddeld profiel	122
6	Gemiddeld profiel met accent op eengezinswoningen	92
7	Gemiddeld profiel met krimpende portefeuille	19
8	Corporaties met relatief jong bezit	15
9	Corporaties met marktgevoelig bezit	40
10	Corporaties met stabiele portefeuille	28
11	Overige corporaties	13

De referentiegroep 11 Overige corporaties is gereserveerd voor a-typische corporaties die niet goed in één van de overige groepen passen. De corporaties in deze referentiegroep Overige corporaties worden in tegenstelling tot de andere referentiegroepen alleen met het Nederlandse gemiddelde vergeleken. Meer informatie over de samenstelling van deze referentiegroepen is te vinden op de website van het Fonds ([www.cfv.nl](http://www.cfv.nl)).

## 1 Algemene gegevens

**Quintielscores** Per referentiegroep wordt ook een relatieve score in vijf posities berekend, die elk 20% van de waarnemingen in de referentiegroep vertegenwoordigen (de zogenaamde quintielen). De uiterst linkerkolom van de vijf posities heeft daarbij betrekking op 20% van het aantal corporaties met de laagste score. In de uiterst rechterkolom is 20% van het aantal corporaties met de hoogste score opgenomen.

### 1.2 Situering van het corporatiebezit: indicatie fysieke ingrepen

**Kans op fysieke ingrepen in wijken** De indicatie fysieke ingrepen is een maat voor de kans dat er door sloop of renovatie permanent dan wel tijdelijk woningen zullen worden onttrokken aan de bestaande woningvoorraad in een viercijferig postcodegebied. De indicatie wordt uitgedrukt in een rapportcijfer. Vooral een laag rapportcijfer is een relevant gegeven, want indiceert dat er relatief veel kans is dat er ter plekke via sloop en/of renovatie fysiek zal worden ingegrepen in de woningvoorraad. Bij een gemiddeld of hoog rapportcijfer is hier veel minder kans op.

Het rapportcijfer voor de indicatie fysieke ingrepen is op viercijferig postcodeniveau berekend via een weging van sociaal-economische kenmerken van huishoudens en gegevens over samenstelling van de woningvoorraad in het gebied. De relevante kenmerken en hun weging zijn statistisch bepaald.

#### Berekening rapportcijfer voor indicatie fysieke ingrepen

Gewicht en richting van het verband

<b>Sociaal-economische kenmerken huishoudens</b>	
Aandeel lage inkomens	-2
Aandeel uitkeringstrekkers	-2
Aandeel hoge welstand	+1
Aandeel inkomenstrekkers (excl. uitkeringen) / bevolking 15-65 jaar	+2
<b>Kenmerken woningvoorraad</b>	
Gemiddelde WOZ-waarde van de woningen in het gebied ten opzichte van het regionaal gemiddelde	+1
Aandeel koopwoningen	+2
Aandeel vooroorlogse woningen	-3
Aandeel woningen uit de bouwperiode 1945-1974	-2
Aandeel meergezins huurwoningen uit de bouwperiode 1945-1974	-1

Op basis van de opgave aan het Centraal Fonds over de verdeling van het corporatiebezit over viercijferige postcodegebieden is berekend welk deel van de omvang van

het corporatiebezit ligt in zwakke postcodegebieden, dat wil zeggen gebieden met een laag rapportcijfer waar relatief veel kans is dat er woningen al dan niet tijdelijk zullen worden onttrokken aan de woningvoorraad (tabel 1.2). Ook is aangegeven welk deel van het bezit in gemiddelde en sterke postcodegebieden staat en welk gedeelte in overige gebieden ligt. Overige gebieden zijn postcodegebieden waarvoor de indicatie fysieke ingrepen niet vastgesteld kan worden. Deze is namelijk alleen beschikbaar voor viercijferige postcodegebieden waar tenminste 1.050 huishoudens wonen, een ondergrens die garandeert dat de enquête gegevens waarmee de rapportcijfers voor de indicatie fysieke ingrepen mede worden berekend, voldoende betrouwbaar zijn. De indicatie fysieke ingrepen is een nieuwe maat met een eigen klasse-indeling.

Hierdoor kan de verdeling van het corporatiebezit over de klassen verschillen van de in eerdere jaren gepresenteerde verdeling van het bezit volgens de waardering van de wijken op structuur en dynamiek.

De volgende grenswaarden zijn gehanteerd voor de rapportcijfers in tabel 1.2:

<b>Zwak (veel kans op fysiek ingrijpen)</b>	maximaal 4,50
<b>Gemiddeld</b>	tussen 4,50 en 5,75
<b>Sterk</b>	5,75 en hoger

### 1.3 Samenstelling van het bezit

De leeftijd en samenstelling zeggen iets over de kwaliteit van het corporatiebezit. Zo is bijvoorbeeld vanuit diverse onderzoeken bekend dat woningen in de bouwjaar-klassen van 1945 tot en met 1970 en meergezinswoningen voor zover hoogbouw of meergezinswoningen zonder lift, over het algemeen de minder gewilde segmenten in het corporatiebezit zijn.

In hoeverre bepaalde segmenten daadwerkelijk minder gewild zijn hangt echter af van veel factoren, waarbij onder meer de volgende aspecten een belangrijke rol spelen:

de locatie

(zie tabel 1.2);

de meer intrinsieke kwaliteit van de woningen

(zie tabel 2.2.1 gemiddeld aantal punten woningwaardering en tabel 4.1.2 WOZ-waarde);

en de prijs-/kwaliteitsverhouding

(de gemiddelde puntprijs zie tabel 2.2.1 en de huur/WOZ-verhouding, zie tabel 4.1.2).

**1** Algemene gegevens

---

Deze cijfers bieden overigens geen sluitend inzicht in de kwaliteit van het bezit. Het maakt bijvoorbeeld nogal een verschil of de minder populaire bouwjaarklassen reeds ingrijpend verbeterd zijn. Dat is in de tabellen niet terug te vinden. Soms zijn ook delen van hoogbouw vanwege de gunstige ligging (centrum) en/of specifieke bestemming (ouderen) juist zeer populair. Het woningwaarderingstelsel biedt ook geen afdoend inzicht in de kwaliteit van het bezit. De gepresenteerde getallen geven een eerste indruk van de kwaliteit, maar het vergt dus een nadere situationele analyse om tot echt harde uitspraken over de kwaliteit van het bezit te komen.

# Corporatie in Perspectief

## Volkshuisvestelijke gegevens

2

In dit hoofdstuk staan de volkshuisvestelijke gegevens centraal. In dit kader wordt ingegaan op belangrijke onderwerpen zoals het toewijzen van woningen aan de doelgroepen van de volkshuisvesting, het onderhoud en de investeringen in de kwaliteit van de woningvoorraad en de leefomgeving en de mate waarin eerdere geprognosticeerde productievoornemens ook daadwerkelijk gerealiseerd zijn.

### 2.1 Verhuur

#### 2.1.1 Verhuurgegevens

**Interpretatie mutatiegraad** De mutatiegraad wordt bepaald door het aantal nieuwe verhuringen van bestaande woonegelegenheden uit te drukken in een percentage van het totaal aantal woonegelegenheden exclusief de in het verslagjaar nieuw gebouwde of aangekochte woonegelegenheden.

Het aantal nieuwe verhuringen in de afgelopen jaren, uitgedrukt in de mutatiegraad, zegt iets over de bijdrage die de corporatie levert aan de doorstroming op de woningmarkt. Die doorstroming is immers van belang om voldoende woonkansen voor de consument op de woningmarkt te creëren.

Echter, een hoge mutatiegraad heeft voor de corporatie zelf ook een keerzijde; hoge mutaties kunnen namelijk ook wijzen op een afnemende gewildheid van het bezit bij de consument en dus op den duur leiden tot leegstand. Andersom kan een lage mutatiegraad weer een teken zijn van een hoge mate van tevredenheid van de consument. De geringe verhuisgeneigdheid draagt in dat geval ook bij aan stabiliteit in de buurt of wijk.

**Interpretatie leegstand** Met ingang van de gegevensopvraging over verslagjaar 2007 is aan de corporaties daarom gevraagd bij hun opgave voortaan onderscheid te maken in leegstand van woonegelegenheden (langer dan drie maanden), die veroorzaakt wordt door marktomstandigheden, dan wel leegstand die voortvloeit uit projecten (projectleegstand).

**Gemiddelde huurprijzen** Met ingang van de CiP 2010 is naast de gemiddelde huurprijs per woonelegenheden ook afzonderlijk de gemiddelde huurprijs van de huurwoningen, eenheden in verzorgingstehuizen en de overige woonegelegenheden weergegeven (ontleend aan onderdeel 2.2B van de dVi).

#### 2.1.2 Huurprijsontwikkeling

In 2.1.2 is de huurprijsontwikkeling van het woningbezit van de corporatie te zien. Deze cijfers zijn voor verslagjaar 2009, net zoals de huurprijsgegevens in tabel 2.1.1, gebaseerd op de huursom zoals opgegeven in onderdeel 2.2B van de dVi. De weergegeven cijfers van voorgaande jaren zijn gebaseerd op onderdeel 5.2 van de dVi

## 2 Volkshuisvestelijke gegevens

(rekenkundig ten behoeve van de Wet op de huurtoeslag bepaalde huur). Deze data zijn dus niet afgeleid van de huuropbrengsten uit de winst- en verliesrekening uit het hoofdstuk Financiële verantwoording uit de dVi, waarin ook de huurinkomsten van niet-woongelegenheden en de huurderiving verwerkt zijn.

### 2.1.3 Prijssegmenten huurwoningen

Deze tabel maakt duidelijk in welk prijssegment het bezit zich bevindt. Dit geeft vervolgens inzicht in de geschiktheid van de woningvoorraad voor het huisvesten van lagere inkomens binnen de regionale woningmarkt.

Er wordt onderscheid gemaakt in de huurklassen goedkoop, betaalbaar en duur onder respectievelijk boven de huurtoeslaggrens. Vanaf 1 juli 2009 gelden op basis van de Wet op de huurtoeslag de volgende grenzen:

#### **Goedkoop**

maandhuur tot € 357,37

#### **Betaalbaar**

maandhuur vanaf € 357,37 tot € 548,18

#### **Duur**

tot huurtoeslaggrens maandhuur vanaf € 548,18 tot € 647,53

boven huurtoeslaggrens maandhuur vanaf € 647,53

### 2.1.4 Toewijzingen 2006 - 2009

Onder toewijzingen wordt hier verstaan het aantal huishoudens waaraan de corporatie in het verslagjaar een woongelegenheden heeft toegewezen. Het betreft hier de toewijzingen in het verslagjaar en dus niet de verdeling van huishoudens over het totale bezit. In de tabel wordt weergegeven welk deel van de toewijzingen door de corporatie in de afgelopen jaren betrekking had op huishoudens met een inkomen binnen de inkomensgrens uit de Wet op de huurtoeslag. Er wordt onderscheid gemaakt tussen eenpersoonshuishoudens en meerpersoonshuishoudens. Binnen deze huishoudensgroepen wordt nog onderscheid gemaakt in twee leeftijdsklassen en twee inkomensgroepen. Voor de vier huishoudensgroepen die in de Wet op de huurtoeslag worden onderscheiden luiden de inkomensgrenzen voor het verslagjaar 2009 als volgt:

Inkomensgrenzen uit de Wet op de huurtoeslag van 1 januari tot en met 31 december 2009

**Eenpersoonshuishouden > 65 jaar: tot € 20.975,-**

(art. 14 onderdeel a van de Wht)

**Meerpersoonshuishouden > 65 jaar: tot € 28.475,-**

(art. 14 onderdeel b van de Wht)

**Eenpersoonsouderenuishouden ≥ 65 jaar: tot € 19.800,-**

(art. 14 onderdeel c van de Wht)

**Meerpersoonsouderenuishouden ≥ 65 jaar: tot € 27.075,-**

(art. 14 onderdeel d van de Wht)

Het aandeel passende toewijzingen geeft aan in hoeverre de corporatie in staat was in de afgelopen jaren de vrijgekomen huurwoningen passend toe te wijzen volgens de inkomenscriteria ontleend aan de Wet op de huurtoeslag. Een 'te dure toewijzing' is een toewijzing van een dure huurwoning aan een huishouden met een inkomen binnen de inkomensgrenzen uit de Wet op de huurtoeslag. Een 'te goedkope toewijzing' betreft de toewijzing van een goedkope huurwoning aan een huishouden met een inkomen buiten de inkomensgrenzen uit de Wet op de huurtoeslag. 'Passende toewijzingen' betreffen alle overige toewijzingen, dus alle toewijzingen na aftrek van te dure en te goedkope toewijzingen. Bij het beoordelen van de toewijzingen van de corporatie is ook de hoogte van de mutatiegraad (zie tabel 2.1.1) van belang. Een hoge mutatiegraad biedt immers over het algemeen meer mogelijkheden om passend toe te wijzen.

## 2.2 Kwaliteit van de voorraad

### 2.2.1 Kwaliteit en prijs-/kwaliteitsverhouding

In het woningwaarderingstelsel (WWS) worden aan het bezit punten toegekend voor zowel woningtechnische (bijvoorbeeld oppervlakte van de woning) als omgevingsgerelateerde factoren (woonomgeving). Op deze wijze wordt met het aantal punten voor elke huurwoning de kwaliteit bepaald. In de tabel is afzonderlijk het gemiddeld aantal punten woningwaardering met betrekking tot de oppervlakte van de huurwoningen weergegeven. De gemiddelde puntprijs wordt bepaald door de gemiddelde huurprijs van de huurwoningen (ontleent aan onderdeel 2.2B van de dVi) te delen door het gemiddelde aantal WWS-punten van de huurwoningen. Dit biedt vervolgens een indicatie voor de prijs-/kwaliteitsverhouding van het bezit (naast andere indicatoren zoals de huur/WOZ-verhouding, zie tabel 4.1.2).

### 2.2.2 Onderhoud en investeringen in kwaliteit van de woongelegenheden

Het eerste deel van deze tabel laat zien welke investeringen gemoeid zijn met het op

---

## 2 Volkshuisvestelijke gegevens

---

peil houden van de kwaliteit van de verhuureenheden. Klachtenonderhoud betreft hierbij het onderhoud dat wordt uitgevoerd naar aanleiding van klachten/reparatieverzoeken van bewoners of gebruikers.

Mutatieonderhoud betreft het onderhoud dat noodzakelijk is om de woongelegenheden, nadat deze vrijkomen, weer verhuurbaar te maken en planmatig onderhoud is het onderhoud dat de corporatie in een meerjarenonderhoudsplanning heeft opgenomen. Hier valt overigens ook het 'groot onderhoud' onder, waarbij diverse activiteiten uit de onderhoudsplanning worden samengevoegd.

In het tweede deel van deze tabel is de post woningverbetering weergegeven. Deze post betreft die maatregelen die het woongerief van een woongelegenheden verbeteren, respectievelijk de levensduur verlengen en die als zodanig leiden tot een stijging van de bedrijfswaarde. Ook de kosten van splitsing of het samenvoegen van woongelegenheden zonder dat dit gepaard gaat met ingrijpende (ver)nieuwbouw vallen onder dit begrip.

### 2.2.3 Wonen en zorg

Bij deze tabel zijn de volgende definities gehanteerd:

**Ouderen- of gehandicaptenwoning** Een woning die de corporatie bij vrijkomen met voorrang toewijst aan een 55-plushuishouden c.q. aan een gehandicapte.

**Woningen voor overige bijzondere doelgroepen** Vormen van (semi)zelfstandig wonen voor (ex-)psychiatrische patiënten, ex-dak- en -thuislozen, (ex-) verslaafden, ex-gedetineerden etc.

**Eenheden of woningen in bijzondere woongebouwen** Deze woongelegenheden maken deel uit van een gebouwencomplex of deel van een gebouw waarin vormen van zorg- en dienstverlening kunnen worden verricht (bijvoorbeeld verpleeghuizen, verzorgingshuizen, bejaardentehuizen, kinder- en sociale tehuizen, woonzorgcomplexen e.d.).

**Gebruik arrangement woon-, zorg of welzijnsdienstverlening** Aandeel huishoudens dat gebruik maakt van contractueel vastgelegde arrangementen waarbij de corporatie een intermediaire rol vervult tussen aanbieders van de diensten en de bewoners. Het aandeel wordt weergegeven ten opzichte van het totaal aantal woongelegenheden van de corporatie.

**Nultredenwoning** Een woning die zowel intern als extern toegankelijk is. Een woning is intern toegankelijk als de belangrijkste vertrekken (woonkamer, keu-

ken, toilet, badkamer, en één slaapkamer) op één verdiepingslaag liggen. Een woning is extern toegankelijk als de belangrijkste vertrekken van buiten te bereiken zijn zonder trappen te hoeven lopen.

**Toewijzingen aan ouderen** Het aantal toewijzingen aan ouderen is ontleend aan de toewijzingstabellen (zie 2.1.4), waarin de toewijzingen aan hoofdbewoners jonger dan 65 jaar en 65 jaar en ouder gespecificeerd worden.

#### 2.2.4 Uitgaven leefbaarheid

Het gaat hier om de uitgaven die gemoeid zijn met maatregelen op het gebied van het verbeteren van de leefbaarheid in de wijken. Het gaat hier niet om de zgn. productiemaatregelen rond woongelegenheden (zoals nieuwbouw, verkoop, aankoop, sloop en ingrijpende verbetering). Maatregelen ter verbetering van de leefbaarheid worden onderscheiden in:

**Sociale activiteiten:** de wijkgebonden lasten voor ondersteuning bewoners-initiatieven, sponsoring buurtactiviteiten, leefregels, gebiedsgericht personeel (zoals leefbaarheidscoördinator, wijkbeheerder, huismeester), leefbaarheids-onderzoeken, wijkshow etc. en de individuele lasten voor activiteiten zoals welkomstbijeenkomsten nieuwe bewoners, bestrijding woonoverlast, buurtbemiddeling, opvang van dak- en thuislozen, schuldsaneringen, tweede kansbeleid etc.

**Fysieke activiteiten:** de wijkgebonden lasten voor buurtcentra, bijzondere gebouwen (zoals wijksteunpunten, buurtposten, HOED), onderhoud groenvoorziening, speeltoestellen, beveiliging openbare ruimte, cameratoezicht, schoonmaakacties, graffiti verwijdering etc. en de individuele lasten voor activiteiten zoals inbraakbeveiliging, brandpreventie, verlichting achterpad, afsluiting portieken etc.

## 2.3 Nieuwbouw en mutaties in het bezit

### 2.3.1 Nieuwbouw en mutaties in het bezit

Bij deze tabel zijn de volgende definities gehanteerd:

**Nieuwbouw van woongelegenheden voor verhuur** Het aantal nieuw gebouwde woongelegenheden bestemd voor eigen verhuur dat in het betreffende verslag- c.q. prognosejaar in bezit van de corporatie is, respectievelijk wordt toegevoegd en daarmee in exploitatie wordt genomen. Nieuw gebouwde woongelegenheden die voor directe verkoop zijn bestemd en de nieuwbouw voor verhuur door derden zijn hierbij buiten beschouwing gelaten.

---

## 2 Volkshuisvestelijke gegevens

---

**Aankoop** Alle woonegelegenheden die in het betreffende verslag- c.q. prognosejaar door de corporatie zijn of worden aangekocht.

**Verkoop** Alle woonegelegenheden die in het betreffende verslag- c.q. prognosejaar zijn of worden verkocht. Nieuw te bouwen woonegelegenheden die voor verkoop bestemd zijn blijven buiten beschouwing bij het aantal te verkopen woonegelegenheden.

**Sloop** Alle woonegelegenheden die naar verwachting in het desbetreffende verslag- c.q. prognosejaar zijn of worden gesloopt.

**Nieuwbouw koopwoningen** Woningen die de corporatie, al dan niet via een verbinding met een andere rechtspersoon, in het verslagjaar heeft opgeleverd of in het prognosejaar gaat opleveren. Het betreft woningen die niet voor de verhuur maar voor de verkoop bedoeld zijn. Het betreft in deze tabel de gegevens van de toegelaten instelling inclusief haar verbindingen.

### 2.3.2 t/m 2.3.4 Realisatie-indices nieuwbouw, sloop en verkoop

Met de realisatie-index wordt het verschil tussen de door corporaties opgegeven prognoses en de feitelijke realisaties weergegeven. De realisatie-index biedt daarmee inzicht in de mate waarin de corporatie realiseert wat zij zich heeft voorgenoemen c.q. afgesproken heeft met de stakeholders.

Er worden drie aparte indices gepresenteerd:

**De realisatie-index voor nieuwbouw.** Hierbij zijn huur en koop samengenomen, want deze zijn in de planpraktijk van corporaties nogal eens uitwisselbaar.

**De realisatie-index voor sloop.** Hierbij speelt de veronderstelling dat met name in herstructureringswijken de sloop van woningen ook het startpunt vormt in het herstructureringsplan en dat stagnatie daarin vaak ook (onvermijdelijk) leidt tot stagnatie van nieuwbouw in die wijken. Het apart presenteren van nieuwbouw en sloop bevordert dan het inzicht.

**De realisatie-index voor verkoop.** Hier heeft men te maken met ander type afhankelijkheden die consequenties kunnen hebben voor het realiseren van voor nemens dan bij nieuwbouw en sloop. Bij de berekening van deze index zijn de aantallen verkopen aan eigen verbindingen buiten beschouwing gebleven.

Elke van deze drie indices wordt opgebouwd op basis van realisaties van de prognoses uit drie verslagjaren. Voor de CiP 2010 gaat het om:

het realisatiepercentage 2007-2009 van prognoses uit de CMKG 2006;  
het realisatiepercentage 2008-2009 van prognoses uit de dPi 2007;  
het realisatiepercentage 2009 van prognose uit de dPi 2008.

Bij de bepaling van het realisatiepercentage zijn vanaf de dPi 2007 zowel de activiteiten in de TI als de activiteiten in de verbindingen van de TI meegenomen. Aangezien de jaarlaag die is berekend op basis van de prognoses uit de CMKG 2006 volgend jaar vervalt zal de realisatie-index vanaf volgend jaar volledig betrekking hebben op de activiteiten in de groep als geheel.

Van elk van deze drie verslagjaren wordt het gemiddelde berekend, waarbij elk jaar even zwaar meeweegt. Daarbij wordt per verslagjaar een over- als onderschrijding negatief gewaardeerd. Ook een overschrijding duidt er immers op dat de corporatie minder goed heeft geprognosticeerd. Dus een overschrijding van 20% van de realisatie leidt tot een realisatie-index van 0,8, terwijl een onderschrijding van 20% niet gerealiseerde productie eveneens tot een realisatie-index van 0,8 leidt. In verband met rekenkundige verwerking van nulwaarden en het effect daarvan op de uitkomsten zijn daarbij de door corporatie opgegeven nullen in prognoses niet als 0 maar als 0,5 gewaardeerd. Een uitkomst van de realisatie-index van 1,0 geeft aan dat de realisaties van de corporatie precies gelijk zijn aan haar voornemens. Naarmate het cijfer lager is dan 1,0, wordt het verschil tussen realisaties en voornemens groter.

## 2.4 Inzet in aandachtswijken

### 2.4.1 Productie corporatie verdeeld over wijktypen per regio

De corporatie heeft opgave gedaan van de totale productiemaatregelen per viercijferig postcodegebied over het verslagjaar en de eerste vijf prognosejaren. Bij productiemaatregelen gaat het niet alleen om de aantallen nieuwbouw huur en koop maar ook om aankoop, verkoop, sloop en woningverbeteringen boven de € 20.000,-. Deze productiemaatregelen worden vervolgens geanalyseerd op basis van de wijkindeling (tabel 1.2) en ingedeeld langs de woningmarktregio's, waar de corporatie het meeste bezit heeft. Daarmee wordt zichtbaar welk deel van de productie in de zwakke wijken, waar fysieke ingrepen nodig kunnen zijn, wordt gerealiseerd en hoe zich dat verhoudt tot de inspanningen van andere corporaties met bezit in dezelfde zwakke wijken binnen de regio.

## 2 Volkshuisvestelijke gegevens

---

### **2.4.2 Productie corporatie verdeeld over wijktypen totaal**

In tabel 2.4.2 zijn deze bezits- en productiegegevens voor het totale bezit van de corporatie weergegeven. De realisatiecijfers in de tabellen 2.4.1 en 2.4.2 zijn gebaseerd op de opgaaf van de corporatie onder 'forecast verslagjaar' in de dPi (aangezien deze cijfers niet beschikbaar zijn vanuit de dVi).

### **2.4.3 Productievoornemens 2010-2014 in zwakke wijken**

Aan de hand van deze tabel is een vergelijking mogelijk van de voorgenomen productie van de corporatie in de zwakke wijken uitgedrukt als aandeel van het corporatiebezit in zwakke wijken met de voorgenomen productie-inspanningen van alle corporaties in de regio's waar de corporatie bezit heeft en alle corporaties in Nederland met bezit in zwakke wijken.

Het betreft in de tabellen 2.4.1 t/m 2.4.3 de gegevens van de TI inclusief haar verbindingen.

### **2.4.4 Productie van corporaties in de 40 aandachtswijken WWI**

In deze tabel wordt zichtbaar gemaakt welke (fysieke) productie de corporatie in de periode 2010-2014 heeft ondernomen en voorzien ten aanzien van de door minister voor WWI aangewezen 40 aandachtswijken. Deze opgave wordt vervolgens vergeleken met de omvang van het corporatiebezit aldaar. Daarmee is de inspanning te vergelijken met wat andere corporaties in deze wijken hebben ondernomen of beogen.

De investeringen in maatschappelijk vastgoed hebben betrekking op onroerend goed dat is verhuurd aan maatschappelijke organisaties, zorg-, welzijns-, onderwijs- en culturele instellingen en dienstverleners.

# Corporatie in Perspectief

## Bedrijfsvoering **3**

In dit hoofdstuk wordt ingegaan op de bedrijfsvoering van de corporatie. Daarbij wordt inzichtelijk gemaakt hoe de corporatie er als bedrijf voor staat in vergelijking tot de andere corporaties in de referentiegroep en de landelijke gemiddelden. Daarbij wordt nader gekeken naar de bedrijfslasten en de ontwikkeling daarvan, de inkomsten uit de woningexploitatie en de kosten en opbrengsten van de belangrijkste productiemaatregelen die gerealiseerd worden. Dit hoofdstuk wordt afgesloten met het kengetal 'rentedekkingsgraad' waarmee wordt aangegeven in welke mate de rentelasten gedekt kunnen worden.

### 3.1 Netto bedrijfslasten

#### 3.1.1 Specificatie netto bedrijfslasten

De netto bedrijfslasten bestaan uit de bruto bedrijfslasten (variabele exploitatiekosten minus onderhoud en de aan het onderhoud toegerekende personeelskosten), verminderd met de ontvangen vergoedingen voor geleverde diensten en de overige bedrijfsopbrengsten en de geactiveerde productie voor het eigen bedrijf. Deze bedragen zijn afgeleid uit de opgave van de corporatie uit de enkelvoudige winst- en verliesrekening. Met ingang van 2010 is in de CiP de specificatie van de berekening van de netto bedrijfslasten weergegeven. Verder is met ingang van de CiP 2010 ook weergegeven wat de hoogte is van het bedrag van de netto bedrijfslasten exclusief de uitgaven aan leefbaarheid (ontleend aan onderdeel 5.4 van de dVi).

#### 3.1.2 Ontwikkeling netto bedrijfslasten

In tabel 3.1.2 is de ontwikkeling van de netto bedrijfslasten geïllustreerd door het stijgingspercentage van de netto bedrijfslasten per verhuureenheid in de periode 2006-2009 weer te geven.

### 3.2 Netto kasstroom

De netto kasstroom wordt berekend door de netto bedrijfslasten, de onderhoudskosten en de erfpacht in mindering te brengen op de huuropbrengsten. De netto kasstroom per verhuureenheid geeft een indicatie van de middelen die vanuit de verhuur beschikbaar komen om de overige lasten te voldoen (en investeringen te verrichten). Met ingang van de CiP 2010 wordt de netto kasstroom ook weergegeven na aftrek van de overige lasten zoals rente-uitgaven, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun. Bij deze berekening zijn de rentebaten en overheidsvergoedingen eveneens meegenomen. De post vennootschapsbelasting is, in tegenstelling tot de overige posten, niet ontleend aan de winst- en verliesrekening maar

### 3 Bedrijfsvoering

aan het kasstroomoverzicht ('forecast verslagjaar') uit de dPi. Achtergrond hiervan is dat de post belastingen in de winst- en verliesrekening wordt 'verstoord' door onder meer mutaties in de belastinglatenties.

## 3.3 Kosten en opbrengsten productie

De hier gepresenteerde informatie betreft de weergave van de feitelijke projectkosten uit de Verantwoordingsinformatie over 2009. Het gaat hier niet om de kasstromen (uitgaven), maar om de aan de projecten toe te rekenen kosten. Het betreft de bruto stichtingskosten zonder dat daarop een mogelijk onrendabele top in mindering is gebracht, maar wel voor zover van toepassing onder aftrek van eventueel (te) ontvangen subsidies.

### 3.3.1 Nieuwbouw huur

**Gemiddelde stichtingskosten huurwoningen** Het betreft hier de totale bruto stichtingskosten, gesplitst naar grondkosten, bouwkosten en overig (gesaldeerd met subsidies), van nieuwbouw huurwoningen. Daarnaast is de gemiddelde aankoopprijs bij aankoop van eigen verbindingen weergegeven.

**Eenheden in verzorgingshuizen** Deze categorie betreft de bruto stichtingskosten, gesplitst naar grondkosten, bouwkosten en overig (gesaldeerd met subsidies), voor nieuwbouw in verzorgingshuizen, uitsluitend voor ouderenhuisvesting.

**Overige woongelegenheden** Deze categorie betreft de bruto stichtingskosten, gesplitst naar grondkosten, bouwkosten en overig (gesaldeerd met subsidies), voor de overige woongelegenheden.

### 3.3.2 Nieuwbouw koopwoningen

Het betreft hier de totale bruto stichtingskosten inclusief BTW voor nieuwbouw van koopwoongelegenheden. Onder netto verkoopresultaat wordt verstaan de netto verkoopprijs onder aftrek van de stichtingskosten en van verkoop- en bemiddelingskosten, exclusief vennootschapsbelasting over het resultaat. Met ingang van 2010 is in de CiP ook aangegeven bij welk percentage van de verkopen de corporatie een korting heeft verstrekt.

### 3.3.3 Verkoop bestaand bezit

Het betreft hier uitsluitend de gegevens met betrekking tot verkoop aan eigenaarsbewoners en niet de gegevens met betrekking tot verkoop aan andere verhuurders.

---

# Corporatie in Perspectief

---

Onder de verkoopprijs van bestaande woongelegenheden bij verkoop als koopwoning, wordt verstaan het bedrag dat aan de koper in rekening is gebracht. Eventuele bijkomende kosten die direct samenhangen met de verkoop van woongelegenheden zoals taxatie-, makelaars- en notariskosten, zijn weergegeven onder verkoopkosten. Met ingang van 2010 is in de CiP ook aangegeven bij welk percentage van de verkopen de corporatie een korting heeft verstrekt.

### 3.3.4 Verbeteringen en renovaties

Het gaat hierbij om de door de corporatie opgegeven uitgaven voor verbeteringen en renovaties. Bij dit onderdeel zijn zowel verbeteringen en renovaties met betrekking tot woongelegenheden als niet woongelegenheden meegenomen. Hoewel verbeteringen en renovaties veelal zowel een rendabel als een onrendabel kennen, gaat het hier om de totale uitgaven voor verbetering en renovatie.

### 3.3.5 Sloop woongelegenheden

In dit onderdeel worden de feitelijke kosten voor slopen, bouwrijp maken, bodemsanering en overige kosten weergegeven.

### 3.3.6 Verliezen van niet gerealiseerde projecten

Met ingang van de CiP 2010 wordt het bedrag aan verliezen op niet gerealiseerde projecten weergegeven (ontleent aan onderdeel 3.2.8).

## 3.4 Rentedekkingsgraad

De rentedekkingsgraad geeft aan hoe vaak uit de netto kasstroom de verschuldigde rente aan verschaffers van vreemd vermogen kan worden betaald. Met andere woorden, hoe hoger de ratio, des te kleiner is het risico dat de corporatie de renteverplichtingen niet kan nakomen. De berekening van de rentedekkingsgraad is gebaseerd op de netto kasstroom na ontvangen rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun gedeeld door de betaalde rente.

## 4 Waarden vastgoed en leningen

In dit hoofdstuk wordt ingegaan op enkele verschillende waarden die aan het vastgoed worden toegerekend (bedrijfswaarde, WOZ-waarde) en de langlopende leningen. Enkele kengetallen als de 'schuldverdien ratio' kunnen behulpzaam zijn bij het verkrijgen van nader inzicht in de financiële positie. Ook hier worden de gegevens afgezet tegen het gemiddelde uit de referentiegroep en de landelijke gemiddelden.

### 4.1 Vastgoed

#### 4.1.1 Bedrijfswaarde

**De door corporaties opgegeven bedrijfswaarde** Deze laat de verdien capaciteit van het bezit zien voor de resterende levensduur. De bedrijfswaarde heeft een prospectief karakter, omdat gerekend wordt met schattingen van toekomstige uitgangspunten, bedragen en stijgingspercentages. De bedrijfswaarde is gelijk aan de contante waarde van de toekomstige inkomsten (onder andere huren, eventuele bijdragen en overige opbrengsten) verminderd met de contante waarde van de toekomstige uitgaven (onder andere onderhoud, beheerkosten, belastingen en verzekeringen) over de restant levensduur van het bezit. De bedrijfswaarde kan bij individuele corporaties sterk worden beïnvloed door eventueel in de bedrijfswaarde opgenomen toekomstige verkoopopbrengsten en de restwaarde van het bezit. Omdat de inkomsten en uitgaven per jaar zijn uitgedrukt in euro's van dat jaar, worden deze via een zogenoemde contantmakingsfactor (de disconteringsvoet) naar het basisjaar terugerekend, dat wil zeggen uitgedrukt in euro's van het betreffende basisjaar.

**Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde** De wet- en regelgeving op het gebied van de jaarverslaggeving biedt grote vrijheid ten aanzien van de wijze waarop de bedrijfswaarde wordt berekend. In de praktijk blijkt ook dat verschillende benaderingen worden gehanteerd. Dit leidt ertoe dat gelijke omstandigheden door afzonderlijke corporaties verschillend kunnen worden gewaardeerd. Hiermee wordt afbreuk gedaan aan het inzicht in de financiële positie en de vergelijkbaarheid tussen corporaties. Om deze reden voert het Fonds bij de beoordelingsmethodiek zeven uniformeringsslagen door ten aanzien van de opgegeven bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde na uniformering wordt door het Fonds de 'volkshuisvestelijke exploitatiewaarde' genoemd. Het is de waarde die voortvloeit uit een voortgezette exploitatie van de woongelegenheden door de corporatie.

Bij de uniformering worden de volgende zeven stappen toegepast:

#### **Moment van disconteren**

Het is niet mogelijk om voor alle afzonderlijke kasstromen exact te bepalen op welk moment deze worden gerealiseerd. Om deze reden wordt bij discontering veelal een aanname gedaan met betrekking tot het moment van realisering van de kasstromen. Het is onder normale omstandigheden echter niet realistisch om te veronderstellen dat alle kasstromen op 1 januari of 31 december worden gerealiseerd. Om deze reden veronderstelt het Fonds dat de exploitatiekasstromen gemiddeld halverwege het jaar worden gerealiseerd. Indien een corporatie anders heeft gedisconteerd, wordt dit bijgesteld.

#### **Verkoopportefeuille**

Het inrekenen van toekomstige verkoopopbrengsten kan een grote invloed op de hoogte van de bedrijfswaarde hebben. Sommige corporaties rekenen te verwachten verkoopopbrengsten wel in, andere doen dat niet. Vanuit het uitgangspunt dat de bedrijfswaarde gebaseerd is op een voortgezette exploitatie en ten behoeve van een onderlinge vergelijkbaarheid, worden eventueel ingerekende verkoopopbrengsten buiten beschouwing gelaten.

#### **Parameters**

De stijgingsparameters voor inflatie zijn exogene variabelen. Het Fonds leidt uit externe bronnen de inflatieverwachting af. Deze wordt voor alle corporaties gehanteerd. De huurstijging is deels afhankelijk van de inflatieverwachting en deels van het beleid van de corporatie. Het beleid van de corporatie zelf is mede afhankelijk van de marktmogelijkheden maar ook van wetgeving. Het Fonds hanteert in de uniformering een bandbreedte bij de eventuele aanpassing van de stijgingsparameter van de corporatie. Voor de eerste vijf prognosejaren levert dit een marge op ten opzichte van de inflatieverwachting. Vanaf het zesde jaar hanteert het Fonds hiervoor de inschatting van het evenwichtniveau voor de inflatie. Ook voor de huurderiving onderkent het Fonds een bandbreedte. Voor de onderhoudslastenstijging en de beheerlastenstijging hanteert het Fonds vaste waarden (voor de prijscomponent en niet voor het niveau). De opgave van de corporatie wordt gecorrigeerd. De onderhoudslastenstijging is gelijk aan de verwachte inflatie plus 1 procentpunt. De stijging van de beheerlasten is gelijk aan de verwachte inflatie.

#### **Heffing**

Op basis van de geldende heffing ten behoeve van de bijzondere projectsteun voor de 40 wijken betreft het Fonds deze post in de uniformering.

#### **Levensduur**

Het is in het kader van de uniformering van belang dat bij corporaties met vergelijkbare kenmerken van het bezit, een vergelijkbare gemiddelde restant levens-

## 4 Waarden vastgoed en leningen

duur wordt gebruikt bij de bepaling van de volkshuisvestelijke exploitatiewaarde. Door het Fonds wordt de gemiddelde restant levensduur bij corporaties opgevraagd. Bij de uniformering wordt deze opgaaf vervolgens vergeleken met de gemiddelde restant levensduur van corporaties met dezelfde kenmerken van de vastgoedportefeuille. Het Fonds neemt de gemiddelde restant levensduur van de corporatie over zolang deze niet meer dan drie jaar afwijkt van de gemiddelde restant levensduur van corporaties met vergelijkbare kenmerken van het bezit. Voor het deel dat de gemiddelde restant levensduur de bandbreedte overschrijdt, wordt deze gecorrigeerd. Het is mogelijk dat op basis van nader onderzoek in bijzondere gevallen is afgeweken van de genoemde bandbreedte.

### Restwaarde

De opgegeven restwaarden van de in de slooppportefeuille opgenomen woongelegenheden worden door het Fonds ongecorrigeerd geaccepteerd aangezien er hierbij veelal sprake is van een op basis van concrete plannen bepaalde restwaarde. Met betrekking tot de niet in de slooppportefeuille opgenomen woongelegenheden worden uniforme bedragen gehanteerd. Indien de gehanteerde restwaarde afwijkt van deze bedragen wordt een correctie op de opgegeven bedrijfswaarde toegepast. Het is mogelijk dat op basis van nader onderzoek in bijzondere gevallen is afgeweken van de genoemde bandbreedte.

### Lastenniveau

Bij de uniformering van de bedrijfswaarde naar de volkshuisvestelijke exploitatiewaarde confronteert het Fonds het lastenniveau voor woongelegenheden dat uit de bedrijfswaarde kan worden afgeleid met het lastenniveau gebaseerd op aangeleverde kasstroomprognoses voor de eerste vijf jaar plus een aanvullende lastenschatting voor de resterende levensduur. Indien het lastenniveau dat uit de bedrijfswaarde is afgeleid, sterk afwijkt van een gemiddelde dat is afgeleid uit de (aangevulde) kasstroomprognose, zullen de lasten in de bedrijfswaarde naar boven worden bijgesteld. Het is mogelijk dat op basis van nader onderzoek in bijzondere gevallen is afgeweken van genoemde handelswijze.

Meer informatie over deze uniformering is te vinden in door het Fonds in 2008 gepubliceerde brochure 'De volkshuisvestelijk exploitatiewaarde' (zie [www.cfv.nl](http://www.cfv.nl)).

### 4.1.2 WOZ-waarde

Bij de weergegeven waarden gaat het om de WOZ-waarden met een waardepeildatum van 1 januari 2009 van woongelegenheden die in exploitatie zijn per 31 december 2009. Door de huur/WOZ-verhouding weer te geven ontstaat vergelijken-derwijs ook een beeld van de marktpositie van het bezit van corporaties. De achterliggende gedachte hierbij is dat dit percentage iets zegt over de verhouding tussen de deelmarkten huur en koop. Bij een laag percentage zal het voor huurders minder

makkelijk en economisch minder rationeel zijn om de oversteek naar de koopsector te maken. De kans dat de huurmarkt verslechtert, wordt in dat geval kleiner geacht dan in het geval de verhouding huur/WOZ-waarde aanmerkelijk hoger ligt.

#### 4.1.3 Kengetallen vastgoed

De verhouding tussen de volkshuisvestelijke exploitatiewaarde en de WOZ-waarde geeft aan in hoeverre de waardering als koopwoning ten opzichte van de huurwoning, onder de veronderstelling van voortgezette exploitatie, uiteenloopt.

Het kengetal volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/huur geeft aan hoe de waarde van het vastgoed van de corporatie zich verhoudt tot de jaarhuur.

De restant levensduur na uniformering geeft op portefeuilleniveau de gemiddelde resterende levensduur van het bezit weer na de plausibiliteitstoets die plaatsvindt op de opgaaf van de corporatie.

#### 4.1.4 Grondposities

Veel corporaties hebben grond verworven voor toekomstige woningbouw. In deze tabel wordt de totale waarde van de grondposities zoals verantwoord onder de materiële vaste activa in exploitatie, de materiële vaste activa in ontwikkeling, de overige activa en off balance weergegeven. De waarden zijn uitgedrukt per verhuureenheid en worden vergeleken met de referentiegroep en het landelijke gemiddelde. Met ingang van de CiP 2010 is tevens het aantal hectares weergegeven in de CiP.

#### 4.1.5 Niet verkochte nieuwbouw koopwoningen

Met ingang van 2010 is in de CiP informatie opgenomen over de niet verkochte nieuwbouw koopwoningen. Het betreft de aantallen en bedragen (opgenomen balanswaarde) van de nog te verkopen opgeleverde woningen en de aantallen en bedragen (opgenomen balanswaarde) van de nog te verkopen in aanbouw zijnde koopwoongelegenheden.

## 4.2 Langlopende leningen

### 4.2.1 Leningenportefeuille

De rentabiliteitswaarde is de actuele waarde van de lening, dat wil zeggen de constante waarde van de toekomstige rentebetalingen en aflossingen, rekening houdend met de disconteringsvoet.

## 4 Waarden vastgoed en leningen

---

### **4.2.2 Rentelasten op leningenportefeuille**

De rentelasten van een corporatie zijn zowel afhankelijk van de omvang van de leningenportefeuille als van de rentevoet van door de corporatie aangetrokken leningen. Bij het weergegeven percentage rentelasten op de leningenportefeuille zijn zowel de langlopende leningen als de rentedragende kortlopende schulden meegenomen in de berekening. In deze berekening is het gemiddelde van de waarde van de leningenportefeuille per 1 januari 2009 en 31 december 2009 genomen.

### **4.2.3 Ontwikkeling schuldverdienratio**

De schuldverdienratio geeft de verhouding tussen de netto kasstroom (exclusief verkopen) en de langlopende schulden weer. De schuldverdienratio is weergegeven als langlopende leningen/netto kasstroom. Hierdoor is zichtbaar in hoeveel jaar de langlopende leningen uit de netto kasstroom zouden kunnen worden afgelost. De berekening van de schuldverdienratio is met ingang van de CiP 2010 gebaseerd op de netto kasstroom na ontvangen en uitgegeven rente, overheidsbijdragen, vennootschapsbelasting en heffing bijzondere projectsteun (zie ook toelichting bij onderdeel 3.2). In deze berekening is het gemiddelde van de waarde van de leningenportefeuille per 1 januari 2009 en 31 december 2009 genomen.

### **4.2.4 Volkshuisvestelijke exploitatiewaarde/rentabiliteitswaarde leningen per VHE**

De verhouding volkshuisvestelijke exploitatiewaarde ten opzichte van de rentabiliteitswaarde van de langlopende leningen geeft de waarde weer van het vastgoed ten opzichte van de actuele waarde van de leningenportefeuille. Zij geeft onder meer een indicatie voor de mate waarin de corporatie is gefinancierd met vreemd vermogen.

## Financiële positie en financieel perspectief 5

In de brochure 'Nieuwe beoordelingsmethodiek' wordt nader ingegaan op de diverse onderdelen van de gehanteerde methodiek (zie [www.cfv.nl](http://www.cfv.nl)). In dit hoofdstuk worden de belangrijkste bouwstenen uit deze methodiek gepresenteerd.

### 5.1 Volkshuisvestelijk vermogen in verslagjaar

In de methodiek neemt het begrip volkshuisvestelijk vermogen een belangrijke plaats in. Het volkshuisvestelijk vermogen bestaat uit het eigen vermogen op basis van een nadere waardering van alle balansposten plus de overige voorzieningen, de voorziening onderhoud en de egalisatierekening en minus de immateriële vaste activa. Het volkshuisvestelijk vermogen is het vermogen van de woningcorporatie met als uitgangspunt de continuïteit in de maatschappelijke functie van de woningcorporatie. Een belangrijke factor bij de bepaling van dit vermogen is de bedrijfswaarde. Ten behoeve van de onderlinge vergelijkbaarheid tussen woningcorporaties wordt de door de corporatie opgegeven bedrijfswaarde in zeven stappen geüniformeerd tot de volkshuisvestelijke exploitatiewaarde. Hieraan ligt het principe 'gelijke monniken, gelijke kappen' ten grondslag. Bij punt 4.1.1 van deze Toelichting wordt nader op deze uniformering van de bedrijfswaarde ingegaan.

### 5.2 Volkshuisvestelijk vermogen 2014

Het betreft hier het volkshuisvestelijk vermogen zoals geformuleerd onder 5.1 maar dan in beeld gebracht in 2014, rekening houdend met de voorgenomen activiteiten.

### 5.3 Risicobeoordeling verslagjaar

Via een risicobepaling wordt vastgesteld hoe de financiële positie is. Het volkshuisvestelijke vermogen moet voldoende zijn om op balansdatum met 95% zekerheid de risico's op te kunnen vangen. Dit wordt in kaart gebracht aan de hand van de 'value at riskbenadering'. Eerst worden de kasstromen inzichtelijk gemaakt op basis van de meest waarschijnlijke ontwikkeling. Dan worden diezelfde kasstromen bepaald op basis van een 'slecht weer scenario' uitgaande van een zekerheidsgrens van 95%. Dit betekent dat er een 95%-kans is dat de feitelijke ontwikkeling een positiever beeld laat zien. Het verschil tussen beide kasstromen levert het risico, uitgedrukt in euro's, op dat een corporatie loopt. Om het feitelijke risico te bepalen worden risicogebieden en risicobronnen onderscheiden. De risicogebieden zijn gekoppeld aan de balansposten en activiteiten van de corporatie en hebben betrekking op zaken als exploitatie, financieringen, deelnemingen, beleggingen en verplichtingen. De risicobronnen geven aan waardoor risico kan worden veroorzaakt.

## 5 Financiële positie en financieel perspectief

Het Centraal Fonds onderkent in zijn methodiek drie bronnen van risico:

**Het marktrisico** Dit betreft het risico dat door een negatieve marktontwikkeling de waarde van het bezit of de opbrengst van grondposities, niet verkochte gereedgekomen koopwoningen (voorraden) en de opbrengst van de productie van nieuwbouw koop (reeds aangegane verplichtingen) lager is dan verwacht. Het concept van value at risk is hierbij ook gebruikt. De onzekerheid over de ontwikkeling van de koopprijs wordt door het Fonds meegenomen onder de marktrisico's.

**Het macro-economische risico** Dit betreft de kans dat door economische ontwikkelingen (inflatie, rente) de komende vijf jaar de waarde van bezittingen of schulden lager uitpakt dan verwacht. De benadering is ten behoeve van het solvabiliteitsoordeel uitgewerkt voor de balansposten materiële vaste activa in exploitatie en langlopende schulden. Deze twee posten maken ook het overgrote deel van de balans uit (eigen vermogen buiten beschouwing latend). De focus is hierbij met name gericht op de onzekere kasstromen in de volkshuisvestelijke exploitatiewaarde en de onzekerheid met betrekking tot de renteontwikkeling. Voor wat betreft de rente wordt er onderscheid gemaakt tussen geborgde en niet-geborgde financiering.

**Het operationele risico** Dit betreft het risico van een verlies door inadequate of falende interne processen, mensen of systemen of door externe gebeurtenissen. Dit risico kan in vele verschillende vormen naar voren komen en is lastig op voorhand te meten en te rapporteren. Wel hangen de risico's uiteraard af van de omvang van de activiteiten en kan aangegeven worden in welke omstandigheden (bijvoorbeeld kwaliteit van het risicobeheer, professionaliteit van de organisatie) het risico groter of kleiner is. Bij de beoordeling van de solvabiliteit neemt het Fonds bij de bepaling van het operationeel risico alleen de risicogebieden deelnemingen, aangegane verplichtingen koop en huur en treasury mee.

**Totaal risico** Het totaal risico is de resultante van de drie risicobronnen die hiervoor zijn beschreven. Omdat het om onafhankelijke risico's gaat, kan niet volstaan worden met een simpele optelling. Bij onafhankelijke risico's vindt optelling plaats door eerst de afzonderlijke bedragen te kwadrateren, vervolgens op te tellen en dan de wortel van deze telling te nemen.

### 5.4 Risicobeoordeling in prognoses

De risicobronnen markt, macro-economisch en operationeel uit het solvabiliteitsoordeel blijven ook hier van kracht. Wat verandert, is dat er risicogebieden bij komen en afvallen. Dit hangt samen met de aard van het oordeel. In het continuïteitsoordeel staan de activiteiten centraal en in het solvabiliteitsoordeel de financiële positie op

balansdatum, rekeninghoudend met alleen een aantal harde verplichtingen. Daarnaast kan als gevolg van de activiteiten, de financiële omvang van een risicogebied wijzigen. Ook hier dient rekening mee te worden gehouden bij de bepaling van het risico in de prognoseperiode. Onderstaand wordt per risicobron uiteengezet wat de kern is van het verschil bij de bepaling van het risicobedrag in vergelijking met de risicobenadering zoals die is beschreven bij het solvabiliteitsoordeel.

**Marktrisico** Het marktrisico voor de vastgoedportefeuille wordt op dezelfde manier bepaald als bij het solvabiliteitsoordeel. Alleen de verandering van de volkshuisvestelijke exploitatiewaarde van de portefeuille leidt via weging tot een ander risico ten opzichte van het risico dat in de startpositie is bepaald. Het marktrisico voor aangegane verplichtingen koopwoningen verdwijnt. Hiervoor komt in de plaats de geraamde productie nieuwbouw verkoop in de vijf prognosejaren, inclusief 2007. Daarnaast wordt het marktrisico bij de verkoop van eenheden uit de bestaande voorraad toegevoegd (prijsrisico).

**Macro-economisch risico** Het risico vanwege de inflatie- en bouwkosteninflatieschok wordt voor de vastgoedportefeuille ultimo de prognoseperiode op dezelfde manier uitgewerkt als bij de bepaling van de startpositie. De risicogebieden financiering (nieuwe financieringsbehoefte vanwege de voorgenomen activiteiten en renteconversies), nieuwbouw, sloop en verbetering (omzet) worden toegevoegd aan de risicobepaling. Bij de financieringsbehoefte (en de renteconversies) heeft dit betrekking op het verschil tussen de verwachte rente en de rente uitgaande van de schokbenadering (ingeval er geen afspraken zijn gemaakt over de financieringsbehoefte en de renteconversies). Het verschil in rente, gekapitaliseerd in de rentabiliteitswaardecorrectie, wordt als risicobedrag toegevoegd. Op basis van de productieraming van de corporatie kan het inflatierisico over de investeringen worden bepaald. Ook dit aldus bepaalde bedrag wordt toegevoegd aan het risicobedrag. Bij de bepaling van het totaal macro-economisch risico wordt rekening gehouden met samenhangen tussen risico's.

**Operationeel risico** De benadering van de deelnemingen blijft in beginsel onveranderd. Bij het operationeel risico van de treasury wordt ook informatie uit de prognoses gebruikt om het risicobedrag vast te stellen. Het operationeel risico vanwege verplichtingen (koop, huur) verschuift naar investeringen in de nieuwbouw van huur- en koopwoningen. De benadering is overigens vergelijkbaar als bij de verplichtingen, alleen de tijdshorizon loopt bij het continuïteitsoordeel tot het einde van de prognoseperiode. Ook voor geraamde aankopen, te slopen eenheden en verbeteringsuitgaven wordt een operationeel risico gehanteerd. Het operationeel risico vanwege de verkoop van het bestaand bezit wordt ook meegenomen.

---

## 5 Financiële positie en financieel perspectief

---

**Totaal risico** De optelling van de risicobedragen van de afzonderlijke risicobronnen verloopt identiek als bij het solvabiliteitsoordeel.

### 5.5 Oordelen

Het Fonds stelt twee financiële oordelen op:

**Het solvabiliteitsoordeel** (een financieel oordeel over de vermogenspositie op balansdatum)

**Het continuïteitsoordeel** (een financieel oordeel over de voorgenomen activiteiten na balansdatum)

Met het eerste oordeel wordt vastgesteld of de woningcorporatie op balansdatum haar verplichtingen kan nakomen. De financiële effecten van voorgenomen activiteiten na balansdatum blijven hierbij buiten beschouwing.

Bij het tweede oordeel gaat het om de financiële lasten en opbrengsten van de voorgenomen activiteiten in verhouding tot de financiële mogelijkheden waarbij uitgegaan wordt van de beleidskeuzes van de corporatie.

Het solvabiliteitsoordeel is gebaseerd op twee bouwstenen: het volkshuisvestelijk vermogen op balansdatum en het vermogen dat op balansdatum beschikbaar moet zijn om de risico's te kunnen opvangen.

Het continuïteitsoordeel kent vergelijkbare bouwstenen: het volkshuisvestelijk vermogen aan het eind van de prognoseperiode en het vermogen dat beschikbaar moet zijn om de risico's te kunnen opvangen aan het einde van de prognoseperiode. In de methodiek financiële beoordeling wordt vanaf 2010 in de kwalificatie ten aanzien van het continuïteitsoordeel een nader onderscheid aangebracht. Binnen het A-oordeel wordt onderscheid gemaakt tussen een A1- en een A2-oordeel. Dit nader onderscheid binnen de A-kwalificatie behelst enerzijds corporaties waarvan de voorgenomen activiteiten over de gehele vijfjaarsprognoseperiode als passend worden beoordeeld bij de vermogenspositie (A1-oordeel) en anderzijds corporaties waarvan de voorgenomen activiteiten in de eerste drie prognosejaren als passend bij de vermogenspositie wordt beoordeeld, maar dat in de laatste twee jaar de financiële positie in gevaar kan komen (A2-oordeel).

Continuïteitsoordeel B1 wil zeggen dat de voorgenomen activiteiten de financiële positie in het derde prognosejaar in gevaar brengen., terwijl in de laatste jaren weer de balans wordt gevonden tussen activiteiten en vermogenspositie. Continuïteitsoordeel B2 wil zeggen dat de voorgenomen activiteiten de financiële positie op korte termijn (de eerste drie prognosejaren) in gevaar brengen. In de laatste jaren wordt

de balans tussen activiteiten en vermogenspositie niet hervonden.

Continuïteitsoordeel C wil zeggen dat de uitvoering van de beleidsvoornemens van de corporatie leiden tot een onvoldoende inzet van het beschikbare vermogen voor de volkshuisvesting.

---

Centraal Fonds Volkshuisvesting

Huizerstraatweg 117a

Postbus 5075

1410 AB Naarden

T 035 695 40 70

F 035 695 40 80

E [info@cfv.nl](mailto:info@cfv.nl)

[www.cfv.nl](http://www.cfv.nl)

‘Corporatie in Perspectief’ 2010 is een rapportage van het Centraal Fonds Volkshuisvesting en bestaat uit de volgende onderdelen:

- Samenvatting
- Analyse
- Toelichting

De toelichting biedt ondersteuning bij de interpretatie van de Analyse. Er wordt ingegaan op de gehanteerde begrippen en definities in de grafieken en tabellen. De Toelichting sluit aan op de indeling van de Analyse.